

Infografía - Actualización de la Estrategia: Cuatro acciones para no perder su vigencia

CÓMO TOMAR DECISIONES RÁPIDAS EN PERIODOS DE CONTINGENCIA



El contexto actual está cambiando nuestros paradigmas. Las empresas requieren tomar mejores decisiones, de forma más rápida y en entornos con alta incertidumbre. El enfoque Aurys para Toma de Decisiones Rápidas está basado en el ciclo OODA y orienta a los líderes de las empresas a adquirir nueva data con una visión integral, transformarla en información relevante de manera priorizada y luego actuar con rapidez.

● OBSERVAR

- Establecer un comité de crisis y reglas de decisión claras para afrontar la situación.
- Incorporar "stakeholders" con expertise técnico relevante.
- Establecer mecanismos para relevar problemas desde la base de la organización creando "nodos" de conocimiento colectivo

● ACTUAR

- Ser rápido, eficiente y enfocar los esfuerzos en la causa raíz del problema.
- Identificar la efectividad de las acciones y retroalimentar el sistema para ajustar la respuesta.
- Activar líneas de acción de otros escenarios (previstos) que puedan materializarse durante la implementación.



● ORIENTARSE

- Definir claramente las leyes inmutables que guiarán nuestras decisiones ¿Qué es lo más importante?, ¿qué debemos proteger / mantener?
- Anticipar posibles escenarios, analizar riesgos y establecer planes de acción a alto nivel.

● DECIDIR

- Establecer rutinas y señales que permitan aumentar la velocidad de acción (frecuencia de control, áreas involucradas, riesgos, efectos secundarios).
- Definir equipos pequeños para tareas específicas y que respondan al comité de crisis.
- No traicionar las leyes inmutables, y de ser el caso, volver al paso anterior y reevaluar.

Fuente: Metodología Aurys Consulting

Aurys Consulting es una consultora en estrategia y gestión, que apoya a grandes empresas en solucionar sus desafíos de negocio.

Para saber más sobre Toma de Decisiones y otros temas relacionados a la gestión de empresas, síguenos en nuestras redes sociales.