

Caso de éxito

Evaluación y viabilización de una gran iniciativa de inversión social

► Situación de la empresa

Una importante empresa en Chile solicitó el apoyo de Aurys para realizar una evaluación técnico-económica de un proyecto educacional de gran envergadura, en el marco de su estrategia de sustentabilidad, cartera de iniciativas de inversión social y sus necesidades de formación de capital humano con las competencias adecuadas. La evaluación de alternativas debía incorporar las necesidades y posición de distintos grupos de interés de la zona de influencia del proyecto.

► Enfoque de solución

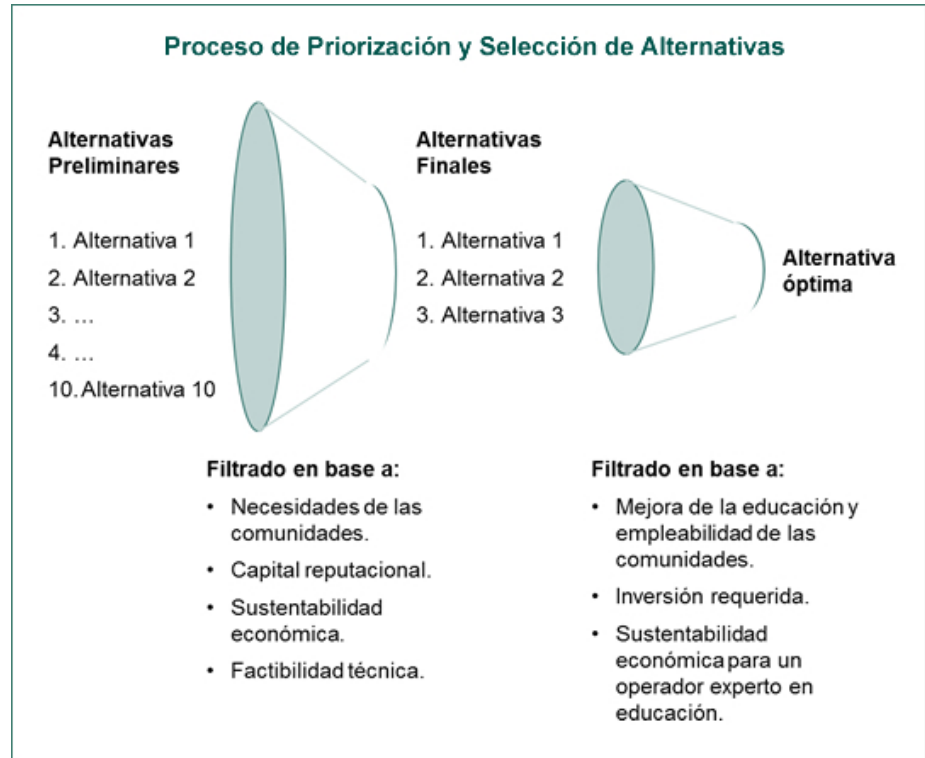
Aurys desarrolló la evaluación con un enfoque de trabajo integral que abordó expectativas de distintos actores claves y grupos de interés, abarcando los siguientes aspectos:

- Levantamiento de expectativas y necesidades de los grupos de interés clave y análisis de información para cristalizar necesidades en educación y empleabilidad de las comunidades locales.
- Criterios de priorización en base a criterios como: solución de necesidades de comunidades (con foco en educación), aporte a la construcción de capital reputacional, sustentabilidad económica, y factibilidad técnica.
- Recomendación de la alternativa óptima en términos de: mejora a la educación y empleabilidad, inversión requerida, sustentabilidad económica para un operador experto en educación y desarrollo de capital humano competente para la empresa.

► Resultados alcanzados

Con el apoyo de Aurys, la empresa pudo conceptualizar y viabilizar el proyecto, logrando definir una alternativa beneficiosa para todos los grupos de interés. En concreto, la empresa cliente obtuvo los siguientes resultados:

- Lista larga de 10 alternativas vinculadas a mejorar la calidad de la educación y empleabilidad de la zona de influencia, con un perfil de cada alternativa.
- Evaluación detallada de las 3 alternativas prioritarias, incluyendo:
 - Descripción del modelo de negocio.
 - Cuantificación de la demanda.
 - Cálculo de flujo de caja descontado e inversiones requeridas.
- Definición de la alternativa óptima que cumpliera los objetivos desde el enfoque integral planteado.
- Plan de implementación accionable para las etapas siguientes fases del proyecto educacional.



La solución recomendada fue aceptada y el proyecto avanzó hacia la etapa siguiente de diseño detallado de operación y gestión, previa a su implementación.